

# ENRIQUE MOLINA: Organización popular y trabajo colectivo



A 40 AÑOS DEL GOLPE, ES PERTINENTE RETRATAR LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN QUE SE VIERON INTERRUMPIDAS EL 11 DE SEPTIEMBRE DE 1973. MIENTRAS MILITARES Y POLICÍAS COMETÍAN GRAVES VIOLACIONES A LOS DERECHOS HUMANOS, PROFESIONALES ESCOGIDOS POR PINOCHET MODELABAN EL NUEVO SISTEMA ECONÓMICO-POLÍTICO DEL PAÍS QUE SE ESMERÓ EN DESARTICULAR CASI LA TOTALIDAD DE LAS INICIATIVAS POPULARES QUE HABÍAN SURGIDO EN CHILE MOMENTOS ANTES. HOY, EL TESTIMONIO DE ENRIQUE MOLINA NOS CUENTA CÓMO LOGRARON REIVINDICAR DERECHOS ECONÓMICOS Y SOCIALES COMO LA VIVIENDA Y EL TRABAJO EN LOS AÑOS ANTERIORES AL GOLPE DE ESTADO, QUERIENDO HACER FRENTE AL OLVIDO DE ESTAS LUCHAS, EN EL INTENTO CONSTANTE POR SOCIALIZARLAS OTRA VEZ.

CHILENOS  
HABLAN DE  
SU TRABAJO

## LOS PRIMEROS AÑOS: VIVIENDA Y TRABAJO

DON ENRIQUE MOLINA ESTÁ DE CUMPLEAÑOS EL 4 DE SEPTIEMBRE, DÍA HISTÓRICO EN EL QUE SE ELIGIERON LOS PRESIDENTES DEL PAÍS HASTA SALVADOR ALLENDE. PARA ESTE AÑO, RECIBIRÁ EN LA CASA QUE ÉL MISMO CONSTRUYÓ EN 1947, EN LA LEGUA NUEVA, A LOS AMIGOS Y FAMILIARES QUE LO HAN ACOMPAÑADO EN SUS 91 AÑOS DE VIDA, DE LOS CUALES, CUENTAN 73 AÑOS DE MILITANCIA EN EL PC. EN SU MEMORIA YACEN LAS DIVERSAS ORGANIZACIONES DE LAS QUE HA FORMADO PARTE Y, COMO UNA TRAMA INDISOCIABLE, NO PUEDE HABLAR DE UNA SIN HABLAR DE TODAS. TAL COMO ÉL MISMO PROPUSO, COMENCEMOS POR EL PRINCIPIO.

“Por el año 1946 existía el modo de vivir de la gente modesta en conventillos. Era una vida promiscua, los campesinos llegaban a la ciudad a vivir en muy malas condiciones. Y como el movimiento social no estaba muy desarrollado se usaba mucho el lanzamiento. Esa es la palabra terrorífica: si usted no pagaba en esta pieza un mes o dos meses, el administrador con un par de gallos le quitaban sus pertenencias por la deuda y con lo poco que le quedaba lo tiraban a la calle. Era común ver cada dos o tres cuadras, un lanzamiento.

En ese contexto apareció un charlatán muy izquierdizante. Lo apoyamos los comunistas y salió elegido presidente. ¿Cómo se llamaba el bellaco ese?... González Videla. Así las cosas coinciden de repente para armar un tremendo lío: a la fecha que asumió el nuevo presidente tenían orden de lanzamiento en un conventillo de la calle Santa Elena, al llegar a Victoria, donde ahora está Winter. Esta compañía compró el terreno y le notificó a los gallos que tenían que irse. Ochenta arrendatarios, ochenta piezas, ochenta familias. Y yo vivía de allegado con mi suegra. Nos habíamos casado con la María, los dos éramos obreros, y de repente uno de los dos quedó cesante. Cuando, en eso, se originan todas estas cosas.

Como en ese momento había poco movimiento sindical, el partido comunista centraba sus esfuerzos en los arrendatarios. Los compañeros ubicaron unos espacios baldíos en la población Zañartu, detrás del Estadio Nacional, que eran propiedad del seguro obrero, para hacer la toma de terreno. Desesperados, porque el problema de la vivienda era desesperante —y ahora también, en

este instante— la gente se empezó a acoplar a la toma. Yo arrendé una carretela y me acoplé también. Me deshice de mi suegra, echamos los monos arriba con la María y partimos. Es simpático, porque a medida que empezó la caravana marchando con los ochenta municipales que fueron lanzados, al llegar a la otra cuadra eran noventa.

Como a la tercera cuadra me acoplé yo, y ya éramos como cien. Total que, cuando llegó la caravana al punto indicado, éramos como ciento cincuenta familias dentro del criterio que la unidad hace la fuerza: mientras más seamos, más nos aseguramos.

Al cabo de un año, ya éramos 700 familias. Se nos hizo chico el terreno del seguro obrero y nos extendimos para un lado que era de la papelera CMPC —empresa propiedad de la familia Matte, entonces liderada por Jorge Alessandri. Y se armó el cuete, el medio escándalo. Empezó la pelea con Carabineros, gran pelea. Los empresarios se vieron en peligro y armaron el alharaco, justamente el año en que González Videla determinó, junto con el Papa, que los comunistas son intrínsecamente perversos y hay que perseguirlos. González Videla se vendió a los grandes capitales y comenzó la persecución. Dentro de esa persecución, había que sacar a la gente de Zañartu. Les dañamos los intereses.

Alcanzamos a estar un año ahí. Luego nos vinimos a la Legua y los dirigentes vimos que necesitábamos más gente. En esos

**Y se empezaron a venir los gallos: existía la manzana de los textiles, la de los panificadores, la de los barraqueros. De ahí que en la Legua hay tres sectores claramente definidos. La Legua Vieja, la Legua Nueva y la Legua de Emergencia.**

sectores por Macul para arriba estaba lleno de pequeñas industria textiles, barracas, panaderías, mueblerías. Por ahí íbamos conversando. Donde había sindicato, con los sindicatos; donde no había sindicatos, a la salida de los obreros íbamos a hablar con ellos.

—¡El que tenga problemas de vivienda, véngase a la toma! Nosotros lo ayudamos y juntos solucionamos el problema.

Y se empezaron a venir los gallos: existía la manzana de los textiles, la de los panificadores, la de los barraqueros. De ahí que en la Legua hay tres sectores claramente definidos: la Legua Vieja, la Legua Nueva y la Legua de Emergencia. Mientras que el grueso de la gente que se vino a la Legua Vieja eran obreros del salitre, los pioneros que se vinieron a la Legua Nueva venían de las fábricas, con quienes nosotros habíamos conversado. A la gente de Emergencia los trajeron una vez que los echaron del conventillo donde vivían. Los llevaron en situación de emergencia y, al final, quedó como la población de Emergencia.



Yo trabajaba como obrero de la construcción. Hice al tiro una casuchita bien embarrá, pintadita, bien bonita. Conseguía puertas con los patrones y también tambores pal agua, porque para toda la población había cinco bidones. Así, en la Legua empezamos a luchar por el agua, por la luz, por la organización.

## EL TRABAJO EN COOPERATIVA

LA EXPERIENCIA LABORAL DE MOLINA, QUE NUNCA ESTUVO AL MARGEN DE SU POSICIÓN Y ACTIVIDAD POLÍTICA, SE VIO FUERTEMENTE ATRAVESADA POR LA SITUACIÓN DEL PAÍS EN LA DÉCADA DE 1950: POR UN LADO, EL INCIPIENTE AUGE DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES, Y POR OTRO, LAS MEDIDAS PRECAUTORIAS DE LOS PATRONES ANTE TAL SUCESO. LAS LISTAS NEGRAS Y LOS DESPIDOS ARBITRARIOS ERAN FRECUENTES, Y PARA MUCHOS ESPECIALIZARSE EN ALGÚN OFICIO Y CONVERTIRSE EN PEQUEÑO PRODUCTOR ERA UNA SALIDA VIABLE AUNQUE DIFÍCIL, PARA LO CUAL EL TRABAJO EN CONJUNTO FUE IMPRESCINDIBLE.

Yo siempre he estado en el movimiento social. Entré a las Juventudes Comunistas a los 18 años. Siendo obrero de la construcción participé del sindicato de pintores. Después quedé cesante y me enfrenté al problema de las listas negras. Uno iba a pedir trabajo y le pedían la libreta: *este gallo está en la lista negra del gremio, es agitador, formó un sindicato. Pa' fuera con él.*

En 1952, aburrido de estar cesante por esa cuestión, puse un taller de algo que no tenía ni idea: cerrajería ¡Y le achunté! Cuando se afirmó la gente en el terreno necesitaba construir su casita con enfierrados, con rejas, con seguridad, entonces me fue



bien en el taller. Después me puse a fabricar juguetes.

Y nos encontramos con que, cuando ganó Allende, teníamos un problema los productores, los pequeños talleristas. En cada manzana había uno o dos talleres. Usted quedaba cesante en la fábrica y se ponía a hacer zapatos con su señora para que los pintara, con un cabro chico que lo ayudara a lijar, y cuando estaba terminadito lo llevaba al tendero. Existía esta lógica: usted producía un zapato a \$9 pesos, se lo llevaba al tendero que le pagaba a sesenta días y con cheque. El tendero que se lo compraba a \$9 pesos, lo ponía en la tienda a \$18, o hasta \$20 pesos el par.

Los gallos vivían humillados porque veían sus zapatitos, que ellos habían producido y vendido por un cheque a sesenta días, y el tendero los había vendido antes de los sesenta días y al doble. Cuando usted había ganado \$2 pesos en producir un par de zapatos, el tendero sin haber producido nada estaba ganando \$9 o \$10. Y como les pagaban a sesenta días y no hallaban qué hacer con el cheque, iban a comprar cuero ¡Y por pagar con cheque les descontaban \$10 pesos! Vivían los gallos en re malas condiciones. Trabajaban como perros y no avanzaban nada.

Cuando había poco trabajo yo hacía juguetes. Balancines, columpios, rodados. Y me encontré con el mismo problema de los zapateros. Entonces dijimos: ¿hagamos una cooperativa? Entre ocho



arrendamos una pieza a la calle y pusimos a un compañero que estaba cesante a vender. Le dijimos: mira, estos zapatos que el tendero me los paga a \$10 pesos, a la cooperativa se los voy a vender a \$12, y la cooperativa va a pedir el 15% sobre el precio.

Le pusimos un letrero –los comunistas acostumbrados a la propaganda, al rayado mural– y la gente iba a comprar al contado y con dos pagos, porque eran vecinos, usted los conocía. Vendíamos a \$15 pesos el mismo zapato que en Franklin lo iba a comprar a \$20 o a \$18. Y el zapatero le pedía \$12 a la cooperativa, más de lo que le pedía al tendero.

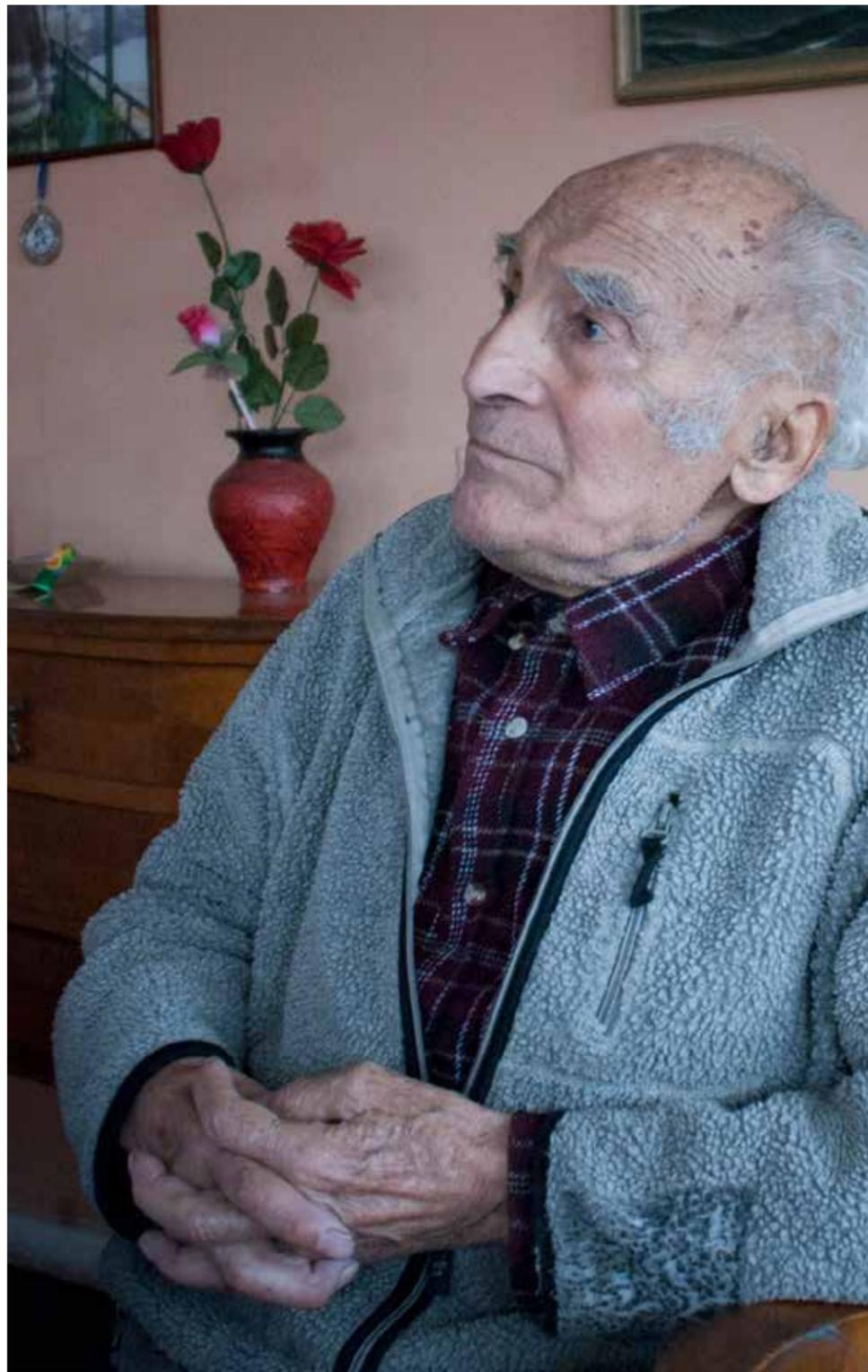
Dijimos: démosle aire a esta cuestión. Fuimos con otro compañero a hablar con el sindicato de Sumar. Teníamos buenas relaciones con los sindicatos de la zona, porque la gente que trabajaba en las industrias y empresas grandes del sector, la mayoría era de la población.

**Pinochet terminó con las cooperativas porque al sistema que él iba a instaurar no le convenían.**

–Oiga, compañero, tenemos una cooperativa, vaya a visitarla, tome este papelito, esta tarjetita, nosotros le ofrecemos crédito, siempre que ustedes nos manden una autorización y descuenten

por planilla a cada compañero. Nosotros le vamos a vender barato y de calidad.

Y fue creciendo la cooperativa. La formamos un mes antes de que ganara Allende, en agosto del 70, y a septiembre del 73 éramos 800 socios, con filial en diez comunas de Santiago. Para ser socio tenía que ser pequeño industrial con patente, porque si nosotros éramos allendistas, para qué íbamos a trabajar con clandestinos.



## LA INTERVENCIÓN DE LA DICTADURA

EN 1973 A MOLINA LO TOMARON PRESO POR SOSPECHA Y LOS MILITARES ARRASARON CON LA COOPERATIVA. HOY, ANALIZANDO LO OCURRIDO, ÉL ESTABLECE UN EVIDENTE PARALELISMO ENTRE LOS ANTIGUOS TENDEROS DE FRANKLIN, QUE HACÍAN DE LAS SUYAS CON EL TRABAJO AJENO, PAGÁNDOLO MAL Y TARDE, CON LOS ACTUALES LÍDERES DEL RETAIL.

Los milicos nos intervinieron la cooperativa y a mí me agarraron por sospecha de hurto. Me tuvieron dos años preso en Tres Álamos. Me torturaron estos degenerados... me ponían la corriente por todas partes, desnudo, con las manos amarradas en la espalda y una capucha en la cabeza. Si usted decía que era comunista estaba cagado. ¡De quién recibió las instrucciones!... a la tortura. ¡A quién le da las instrucciones!... a la tortura. O lo convierten en delator o lo friegan mucho más. Por eso nunca dije que era comunista.

—Yo siempre fui presidente de una cooperativa, ¡una cooperativa señor! —y les empezaba a hablar de la cooperativa.

—No es eso lo que queremos saber, queremos saber si eres comunista

—No señor, no soy comunista.

Por mientras, Pinochet terminó con las cooperativas porque al sistema que él iba a instaurar no le convenían. ¿Por qué la utilidad que produce su trabajo comercializado se la lleva un no productor? Líder no es productor, es un ladrón. Paulmann es un sin vergüenza. ¡Ladrones! se están llevando la plata para afuera, y con lo que han ganado en Chile se constituyen en otros países porque han sabido robar.

Paulmann trabaja con plata ajena, igual que el antiguo tendero. Usted lo provee de trabajo, otro lo provee de catres, otro de somieres, y a todos les paga a 60 o 90 días. Siguen siendo un problema latente para los pequeños productores. Ita el capital, si no queda encalillado.

Las cooperativas son un paso intermedio, como decía Lenin, entre la apropiación de la ganancia en forma individual o colectiva. Cuando tú trabajas produces ganancias. Si no, no te contratan.

Trabajas en una industria, cien trabajan en esa industria, y producen un capital ¿Quién se apropia de ese capital? El empresario individual. En cambio, si esa ganancia fuera producida por un trabajo en cooperativa, el usufructo estaría dispuesto para la comunidad.

Si esa utilidad va a parar a la individualidad, estás cagado. Simplemente te quedaste con los puros pesos que te pagaron por el sueldo. Pero en una cooperativa la utilidad puede servir para construcción de carreteras, de viviendas... Por ejemplo, como presidente de la cooperativa me llamaron para que ayudara con la distribución de alimentos. Yo andaba con la chequera y me fui a la Soprole.

—Oiga, necesitamos una camionada de leche para la población aquí, todos los días.

Mandaron todos los días un camión con leche y lo vendíamos en la plaza al precio oficial. ¡Aquí había abastecimiento! Yo estaba en eso cuando vino el golpe. Cuando venían los cabros del lado de Santa Rosa, con armas, con fusiles, y pasaron para el otro lado de la parroquia refugiándose de los balazos y los venía persiguiendo un helicóptero, nosotros estábamos en la plaza.

A esa hora ya teníamos vendida casi toda la leche.”

UNA VEZ QUE MOLINA SALIÓ DE LA CÁRCEL VOLVIÓ A LA LEGUA Y EL DÍA SIGUIENTE ABRIÓ SU TALLER DE CERRAJERÍA. AUNQUE SUS CARCELEROS LO HABÍAN PRESIONADO PARA QUE SALIERA DEL PAÍS, COMO CONDICIÓN DE SU LIBERTAD, ÉL SE QUEDÓ. A LOS POCOS DÍAS LO VINIERON A BUSCAR SUS COMPAÑEROS DE PARTIDO PARA QUE SE UNIERA AL TRABAJO POLÍTICO EN LAS POBLACIONES. ÉL TALLER LO DEJÓ A CARGO DE SU YERNO Y ÉL CADA DÍA SE IBA EN BICICLETA DE LA LEGUA A LA VICTORIA, DONDE VIVIÓ SU CLANDESTINIDAD.

EN SUS ÚLTIMOS 15 AÑOS DE TRABAJO FUE DIRIGENTE DE LOS USUARIOS DE LA SALUD EXIGIENDO MEJORAS EN LA ATENCIÓN DE HOSPITALES PÚBLICOS, Y A LOS 85 SE JUBILÓ, CUANDO LE DIERON LA PENSIÓN VALECH. HOY CELEBRA SU CUMPLEAÑOS NÚMERO 91 Y ESPERA, EN UN PRÓXIMO GOBIERNO, PODER TRABAJAR EN UNA NUEVA LEY DE COOPERATIVAS. “NOS VEMOS CUANDO CUMPLA 100”, DICE AL DESPEDIRSE.